

Der ElegantFlows Selbst-Check für Inhaber oder Inhaberin

16 Fragen, die überprüfen, wie abhängig ein Unternehmen von einem Inhaber oder einer Inhaberin wirklich ist.

Ein kurzer **Selbst-Check** in 16 Fragen mit Auswertung: In rund zehn Minuten erhalten Sie eine ehrliche Einschätzung, wie stark Ihr Unternehmen heute noch von Ihnen persönlich abhängt und wo es bereits auf eigenen Beinen steht.

Der Selbst-Check betrachtet dabei zwei Seiten: wie eigenständig Ihr Unternehmen heute funktioniert und wie bereit Sie selbst sind, Verantwortung abzugeben.

Warum dieser ElegantFlows Selbst-Check für alle Inhaber und Inhaberinnen von Unternehmen wichtig ist

Viele erfolgreiche kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) haben ein existenzielles Risiko: sie funktionieren hervorragend, solange die Inhaberin oder der Inhaber jeden Tag verfügbar ist oder operativ aktiv mitarbeitet und entscheidet. Fällt diese Schlüsselperson jedoch aus, weil sie Zeit für die Weiterentwicklung des Unternehmens benötigt, krank wird, eine Auszeit braucht oder das Unternehmen abgeben möchte, gerät der Betrieb meistens ins Stocken oder ist sogar in der Existenz bedroht.

Diese **Inhaberabhängigkeit** lässt sich in verschiedenen Stufen messen.

Eine Inhaberabhängigkeit ist kein Zeichen von schlechter Führung oder mangelndem Unternehmertum. Oft entsteht sie gerade deshalb, weil der Inhaber oder die Inhaberin gut, schnell und verlässlich ist. Genau das macht ihn oder sie jedoch unverzichtbar für den Betrieb. Und das wird mit der Zeit zu einem ernstesten Problem. Denn eine hohe Inhaberabhängigkeit hat große Auswirkungen auf die operative Exzellenz, den Wert des Unternehmens im Allgemeinen, für die persönliche Belastung und für jede Form von Übergabe oder Verkauf des Betriebs.

Der folgende Selbst-Check macht sichtbar, wo Sie heute stehen. Er ersetzt keine Beratung und stellt keine Diagnose. Er ist ein ehrlicher Spiegel, nicht mehr, aber auch nicht weniger.

So nutzen Sie den ElegantFlows Selbst-Check

1. Beantworten Sie jede Frage auf Seite 2 spontan und ehrlich. Immer so, wie es heute tatsächlich ist, nicht wie es sein sollte.
2. Kreuzen Sie pro Frage ein Kästchen an: „trifft nicht zu“ (0 Punkte), „teils“ (1 Punkt) oder „trifft voll zu“ (2 Punkte).
3. Zählen Sie am Ende Ihre Punkte zusammen (0 bis 32) und lesen Sie die passende Auswertung auf der 3. Seite.

Ein hoher Wert an Punkten bedeutet: Ihr Unternehmen steht bereits gut auf eigenen Beinen. Ein niedriger Wert ist kein Urteil über Sie, sondern ein Hinweis darauf, wo sich genaueres Hinsehen lohnt.

Der ElegantFlows Selbst-Check für Inhaber oder Inhaberin

16 Fragen, um zu prüfen, wie inhaberabhängig Ihr Unternehmen ist.

Kreuzen Sie pro Zeile bitte ein Kästchen an und zählen Sie am Ende für eine Gesamtpunktzahl zusammen.

Frage	trifft nicht zu (0)	teils (1)	trifft voll zu (2)
1. Wenn ich zwei Wochen nicht erreichbar bin, läuft der Betrieb ohne Rückfragen normal und erfolgreich weiter.	☐	☐	☐
2. Arbeitsabläufe und Prozesse sind bekannt und so dokumentiert, dass das Personal diese ohne mich ausführen kann.	☐	☐	☐
3. Unsere wichtigsten Kunden und Kundinnen haben eine feste Ansprechperson im Team, die nicht ich bin.	☐	☐	☐
4. Ich könnte mir vorstellen, das Unternehmen eines Tages abzugeben, ohne dass es seinen Charakter verliert.	☐	☐	☐
5. Entscheidungen über Ausgaben unterhalb einer festgelegten Budgetgrenze trifft mein Team eigenständig.	☐	☐	☐
6. Auch komplexe oder heikle Aufgaben können von mehreren Personen im Team erledigt werden, nicht nur von mir.	☐	☐	☐
7. Lieferanten und Behörden wenden sich bei Routinefragen an mein Team, nicht zuerst an mich persönlich.	☐	☐	☐
8. Mein Selbstwert hängt nicht davon ab, im operativen Tagesgeschäft unverzichtbar zu sein.	☐	☐	☐
9. Mein Team trifft auch in meiner Abwesenheit Entscheidungen, die ich später mittragen kann.	☐	☐	☐
10. Fachwissen, das früher nur in meinem Kopf war, ist heute im Team verteilt, z. B. in Handbüchern oder Systemen.	☐	☐	☐
11. Wenn ein wichtiger Kunde anruft, kann diesen auch ein Angestellter kompetent betreuen.	☐	☐	☐
12. Ich habe eine konkrete Vorstellung davon, was ich tun würde, wenn ich weniger im Unternehmen aktiv wäre.	☐	☐	☐
13. Freigaben und Genehmigungen laufen nicht zwingend über meinen Schreibtisch.	☐	☐	☐
14. Neue Mitarbeitende werden eingearbeitet, ohne dass ich persönlich alles erklären muss.	☐	☐	☐
15. Geschäftsbeziehungen sind an das Unternehmen gebunden, nicht an meine Person.	☐	☐	☐
16. Ich empfinde es als Erleichterung und nicht als Verlust, wenn andere Verantwortung übernehmen.	☐	☐	☐

Meine Gesamtpunktzahl: _____ **von 32 Punkten**



Der ElegantFlows Selbst-Check für Inhaber oder Inhaberin

Ihre Auswertung

Suchen Sie den Bereich, in den Ihre Gesamtpunktzahl aus den 16 Fragen fällt:

0 bis 12 Punkte	Kritische Abhängigkeit des Unternehmens von Inhaber / Inhaberin Ihr Unternehmen hängt heute sehr stark an Ihnen persönlich. Vieles funktioniert nur, weil Sie verfügbar sind, aktiv operativ mitarbeiten oder anwesend sind. Das ist ein ernstzunehmendes Risiko: für Ihre persönliche Belastung, den Wert und jede spätere Übergabe oder einen Verkauf des Unternehmens. Sie sollten schnellstmöglich damit beginnen, diese Inhaberabhängigkeit aktiv abzubauen.
13 bis 23 Punkte	Mittlere Abhängigkeit des Unternehmens von Inhaber / Inhaberin Ihr Unternehmen ist in Teilen schon eigenständig, in vielen wichtigen Bereichen und bei zentralen Aufgaben jedoch weiter auf Sie angewiesen. Sie haben eine gute Grundlage geschaffen. Die entscheidenden Schritte zur echten operativen Unabhängigkeit Ihres Unternehmens stehen aber noch aus. Am besten beginnen Sie bald damit, die Inhaberabhängigkeit weiter zu reduzieren.
24 bis 32 Punkte	Leichte Abhängigkeit des Unternehmens von Inhaber / Inhaberin Ihr Unternehmen steht auf eigenen Beinen und ist operativ unabhängig von Ihnen. Es funktioniert auch dann erfolgreich, wenn Sie nicht anwesend sind, alles entscheiden oder aktiv mitarbeiten. Prüfen Sie gezielt die wenigen Punkte, bei denen Sie keine volle Zustimmung geben konnten. Dort liegen Ihre letzten Stellschrauben zur Erreichung einer vollständigen operativen Unabhängigkeit.

Wie kann es weiter gehen?

Dieser ElegantFlows Selbst-Check zeigt Ihnen das Wo, aber nicht das Wie.

Wenn Sie verstehen möchten, an welchen Stellen Abhängigkeit von den Eigentümern entsteht und wie Sie eine operative Unabhängigkeit von Ihrem Unternehmen aufbauen, besuchen Sie **www.ElegantFlows.de**

Dort werden regelmäßig Praxistipps, Fallbeispiele und Wissenswertes rund um das Thema operative Unabhängigkeit und Inhaberunabhängigkeit veröffentlicht.

Und wenn Sie Ihre Situation einmal vertraulich und unverbindlich besprechen möchten: Ein erstes kurzes Gespräch mit ElegantFlows klärt, ob und wie sich Ihr Unternehmen unabhängiger von Ihnen aufstellen lässt.

ElegantFlows freut sich über Ihr Interesse!